



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL
MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.
PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

**MANUAL DE
ADMINISTRACIÓN DE RIESGO
MUNICIPAL ÑUU SAVI,
GUERRERO.**



Titular del órgano de Control Interno Municipal de Ñuu Savi,
Guerrero.

CIPRIANO MARCOS PORFIRIO





H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

INTRODUCCIÓN

Los entes públicos hoy están expuestos a riesgos en todos los niveles y estos pueden afectar la capacidad de respuesta para el logro de los objetivos institucionales de manera adecuada. Los riesgos en caso de materializarse pueden provocar ineficiencias en las operaciones, baja calidad en los servicios que ofrece la municipalidad, así como la imagen que se proyecta a la ciudadanía. Por ello, se deben establecer mecanismos de control interno que los prevengan, mitiguen o transfieran con la finalidad de disminuir sus efectos en el sector público.

En base al estudio realizado se han detectado las debilidades lo siguiente;

- Falta de coordinación entre jefaturas, direcciones y/o coordinaciones
- Irregularidades sobre los beneficios de los programas sociales
- Exclusión ciudadana en los programas públicos
- Proyectos sin planeación, supervisión o seguimiento
- Servicios mal suministrados por particulares

Ante tal situación, los entes públicos como parte de la administración

Pública, deben diseñar e implementar mejores prácticas de gobernanza pública en materia de riesgos, con el fin último de administrar los recursos municipales, con honestidad, eficiencia, eficacia y economía.

Por las razones antes expuestas, el Municipio de Ñuu Savi, Guerrero, mediante el presente manual emite los criterios de orientación a los procesos de la municipalidad para la toma de decisiones con respeto a la administración de los riesgos que pueden afectar el cumplimiento de su función del H. Ayuntamiento Instituyente y legal, sus objetivos institucionales, su misión y visión, así como sus planes, proyectos y programas sociales.

En tal situación; el presente manual de administración de riesgo, con observancia y de aplicación interna, se ha elaborado, como una herramienta que contempla definiciones, metodología y mecanismo de control y seguimiento para una gestión eficaz y eficiente de los diferentes riesgos que presentan en esta oportunidad.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

DEFINICIÓN

El presente manual es una guía para orientar metodológicamente los procesos en la identificación, análisis y valoración de los riesgos presentes en el desarrollo de sus actividades y permite definir un lenguaje unificado en toda la institución de las prácticas de administración del riesgo establecidas e implementadas en el Municipio de Ñuu Savi, Guerrero.

Adicionalmente permite orientar la definición de los planes de acciones que deben establecerse en cada proceso, con el fin de mitigar y prevenir los riesgos, y así enfocar los esfuerzos a la mejora, estableciendo responsabilidades, políticas y seguimiento a estas acciones.

OBJETIVO

Definir la metodología para la identificación, análisis, valoración y definición de acciones para atender y disminuir los riesgos a los que está expuesto el Municipio de Ñuu Savi Guerrero con la finalidad de asegurar el cumplimiento de los objetivos, metas y el marco legal aplicable.

ALCANCE

El manual para la administración de riesgos aplica para identificar, evaluar, controlar y dar seguimiento a los riesgos que pudiesen obstaculizar o impedir el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales.

MARCO CONCEPTUAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Sistema de control interno, se define, en un sentido amplio, como un proceso efectuado por los titulares, directores de las áreas y personal en general del Ayuntamiento Instituyente, con el objeto de proporcionar un grado de seguridad, diseñado con el propósito de proporcionar un grado de seguimiento razonable en cuanto a la consecución de los objetivos.

Uno de los componentes del sistema de control interno es la evaluación de riesgos, lo que significa establecer una metodología lógica para analizar, identificar y evaluar, además de mitigar los riesgos que se presentan en una organización.

Así, la administración e riesgo contribuye a que el ente público consolide su sistema de control interno y se genere una cultura de autocontrol y auto-evaluación.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

RIESGO

Es la probabilidad de que ocurra uno o más eventos no deseados que pudieran obstaculizar o impedir el logro de las metas y objetivos institucionales, generalmente están conformados por causas, efectos o factores dependientes o independientes entre sí, que con base en estos, se podrá valorar la relevancia o grado de atención de los mismos.

Determinación de riesgo: de que suceda algún evento tendrá un impacto sobre el cumplimiento de los objetivos, se expresa en términos de probabilidad y consecuencias los riesgos involucran dos características:

- ✓ Incertidumbre: se desconoce si va a suceder.
- ✓ Impacto o Consecuencia: los resultados, que se obtienen si se llegan a materializar.

RIESGO INHERENTE: Es aquel que enfrenta un ente público en ausencia de acciones de la dirección para modificar su probabilidad o impacto.

RIESGO RESIDUAL: Nivel de riesgo que permanece luego de tomar medidas de tratamiento del riesgo. El riesgo en su tendencia más común es valorado como una amenaza, en este sentido, los esfuerzos institucionales se dirigen a reducirlo, evitarlo, transferido o mitigarlo; sin embargo, el riesgo puede ser analizado como una oportunidad, la cual implica que su gestión se dirija a maximizar los resultados que estos generan.

Para que la administración de riesgos se adecuada y efectiva, los objetivos y metas tienen que ser claros y alineados con los objetivos de la municipalidad

Para llevar a cabo un proceso de administración de riesgo implica observar los siguientes principios.

COMPROMISO. Para el éxito de la administración de riesgo, es indispensable el compromiso de los titulares directores de las áreas y personal en general del ayuntamiento, de estimular la cultura de la identificación y prevención del riesgo y definir la política de gestión; asimismo establecer los canales directos de comunicación y el apego a todas las acciones emprendidas en este sentido y asignación de los recursos necesarios para el funcionamiento efectivo.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

CONFORMACIÓN DE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO;

Es el responsable de la implementación del proceso de administración y las personas que lo integren deberán de ser de diferentes niveles jerárquicos y procesos y tengan conocimientos sobre la entidad y control interno.

CAPACITACIÓN EN LA METODOLOGÍA; es necesario generar un plan de capacitación del proceso de administración del riesgo para el personal del ente público.

CONTROL INTERNO

AMBIENTE DE CONTROL:

- Plan estratégico participativo
- Compromiso de la alta dirección y unidades administrativas
- Estructura organizativa
- Modelo operativo del proceso
- Fomentar la rendición de cuentas
- Reglamento interno.

EVALUACION DEL RIESGO:

- Contexto estratégico
- Identificación de riesgo
- Análisis y evaluación de riesgo
- Políticas de administración de riesgos
- Tolerancia al riesgo.

ACTIVIDADES DE CONTROL:

- Políticas y manuales operativos
- Procedimientos documentados
- Se seleccionan y desarrollan procesos generales de tecnología de información y comunicación (tic)
- Indicadores de gestión.

INFORMACION Y COMUNICACIÓN:

- sistema de información
- análisis e identificación de información relevante
- canales de comunicación interna y externa
- auditoria interna
- autoevaluación
- evaluaciones independientes
- mejora continua.

(Vertical column of handwritten signatures in blue ink)



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

A CONTINUACION SE PUNTUALIZAN CADA UNO DE LOS COMPONENTES: AMBIENTE DE CONTROL:

AMBIENTE DE CONTROL. Comprende la integridad, los valores éticos y la conducta institucional en la organización, determinar la estructura orgánica y la asignación de autoridad y responsabilidad; administrar los recursos humanos y la mejora del desempeño.

EVALUACIÓN DEL RIESGO. Es identificar los riesgos a los que están expuestas las instituciones en el desarrollo de sus actividades y analizar los factores que los están generando

Para la administración de riesgos es fundamental que los titulares de la municipalidad y los mandos superiores, medios y el resto del personal, promuevan y respalden la cultura de administración de riesgos, que involucren a los servidores municipales en su ámbito de responsabilidad.

El riesgo está presente en todas sus operaciones en toda institución del sector público, y se materializan mediante eventos adversos que denotan en pérdidas directas e indirectas, costos por daños en la credibilidad o de imagen, ineficiencia de procesos internos, deficiencias en la administración de personas y anomalías en sistemas automatizados entre otras consecuencias inesperadas.

ACTIVIDADES DE CONTROL.

Comprende las medidas establecidas en las políticas y manuales de procesos y procedimientos para asegurar que la administración pueda mitigar los riesgos que afectan el cumplimiento y logro de los objetivos institucionales, que se llevan a cabo en todos los niveles de la estructura organizativa municipal.

INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.

La información es necesaria para que las instituciones lleven a cabo los responsabilidades de control interno en apoyo al logro de los objetivos, la comunicación proporciona a la municipalidad la información necesaria para llevar a cabo el control diario, permite al personal de la misma comprender las responsabilidades de control interno y su importancia para el logro de los objetivos institucionales.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below.]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

Supervisión.

Busca asegurar que los controles operen como que se requiere y que permite modificarlos de acuerdo a los cambios en las condiciones de cada institución, a fin de cumplir con oportunidad y eficiencia, las metas y objetivos previstos en sus respectivos programas, conforme a lo dispuesto en la normativa aplicable.

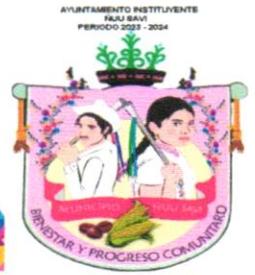
Las etapas que conforman la metodología de la administración de riesgo son las siguientes:



[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

IDENTIFICACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos deben guiar a la municipalidad, al logro de su misión y visión a partir de estos establecen los objetivos de información y de cumplimiento, así como las metas específicas para las diferentes unidades organizativas.

Las diversas alternativas para alcanzar el cumplimiento de los objetivos estratégicos involucran los riesgos asociados al considerar sus implicaciones y determinar hasta qué punto la municipalidad, puede aceptar determinado riesgo.

En esta etapa es importante que los responsables de la implementación del proceso de la administración de riesgos, conozcan el funcionamiento general de la municipalidad, así como las metas y objetivos estratégicos de la misma. Para lograr esto, se requiere que los funcionarios y servidores municipales revisen lo siguiente;

- ❖ Documentos básicos como el plan operativo anual con el propósito de conocer la misión y visión, valores y directrices generales de la municipalidad.
- ❖ La alineación de las metas y objetivos particulares de cada unidad organizativa.
- ❖ La estructura organizativa de la municipalidad, así como las atribuciones en el ámbito de su competencia (reglamentos y manual de organización).

IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

A partir de la identificación de los objetivos estratégicos, todas las unidades organizativas identificarán y determinarán cuáles son los tipos de riesgos existentes en sus departamentos, unidades o sesiones, y cuál es su influencia dentro de las actividades del Municipio de Nuu Savi Guerrero. Para ello es clave el conocimiento de las fuentes de riesgos, realizar un inventario de riesgos, y analizar las causas de los eventos que los generan.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

La identificación, representa una de las actividades claves dentro del proceso de administración de riesgos, debido a que dicha actividad debe iniciar con identificar los procesos y procedimientos por los cuales se cumplan los objetivos institucionales.

Los tipos de riesgos se pueden identificar en los grupos que a continuación se detallan;

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

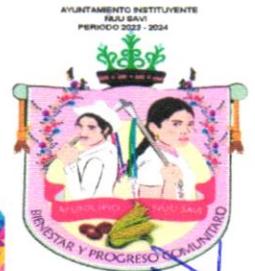
ESTRATÉGICO	FINANCIERO	OPERATIVO	LEGAL	TECNOLÓGICO	INTEGRIDAD A LA IMAGEN
-------------	------------	-----------	-------	-------------	------------------------

La identificación de riesgos incluye la revisión de factores tanto internos como externos que podrían influir en la adecuada implementación de la estrategia y logro de los objetivos.

Además, los responsables de la implementación de procesos de administración de riesgos, con el apoyo de la alta dirección, identifican las relaciones entre los riesgos y su clasificación para crear un lenguaje de riesgos comunes en la municipalidad.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

TÉCNICAS PARA IDENTIFICAR LOS RIESGOS

TALLERES DE AUTOEVALUACIÓN: Consiste en reuniones de servidores municipales, que desempeñan actividades claves, con el objeto de identificar los riesgos, analizar y evaluar su posible impacto en el cumplimiento objetivos institucionales y proponer acciones para su mitigación.

MAPEO DE PROCESOS: Consiste en revisar el diagrama operativo e identificar los puntos críticos que podrían implicar un riesgo. La condición es que se encuentren documentados todos los procesos del Municipio de Nuu Savi, Guerrero.

ANÁLISIS DEL ENTORNO: Consiste en la revisión de cambios en el marco legal, entorno económico o cualquier factor externo que podría amenazar el cumplimiento de objetivos.

Lluvia de ideas: Técnica grupal en la que participan niveles jerárquicos para generar ideas relacionadas con los riesgos, causas eventos o impactos que pueden poner en riesgo el logro de los objetivos.

Entrevistas: Estas consisten en realizar una serie de preguntas relacionadas con los eventos que amenazan el logro de los objetivos.

Análisis de indicadores: Existen de gestión, desempeño o de riesgo, los mismos, deberán establecer con anterioridad y evaluar sus desviaciones es decir, que su comportamiento está por encima o debajo del rango normal. Esto se realiza para determinar si esta desviación obedece a un riesgo.

Cuestionarios: Consiste en una serie de preguntas encaminadas a detectar las preocupaciones de los servidores municipales de mandos medios, mandos superiores y operativos sobre los riesgos que se perciben en las actividades que desempeñan.

Análisis comparativo:

Comprende el análisis entre instituciones que desarrollan actividades similares, con el fin de identificar riesgos que podrían afectar el funcionamiento de la municipalidad.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

No sin antes mencionar que las técnicas de identificación se aplican tanto en el pasado como en el futuro. Las técnicas que se encuentran en eventos pasados puedan considerarse temas tales, como informes y cuentas públicas anuales, historia de cuentas por pagar e informes internos.

Las técnicas que se encuentran en eventos futuros pueden considerarse como cambios sobre condiciones laborales o cambio futuro en el ambiente político.

Para aplicar las técnicas de identificación de riesgos es necesario elaborar una relación de los procesos sustantivos, adjetivos y estratégicos de la municipalidad, para ubicar los tipos de riesgos; ejemplo de riesgo son errores humanos, fallas del sistema institucional, falla de procesos, riesgos de integridad sobornos, desviaciones de recursos) integridad de la información, disponibilidad de los sistemas institucionales, caída de sistema tecnológicos y etc.

EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGOS

El objetivo de la evaluación de riesgo es identificar eventos suficientemente importantes y significativos que pueden impactar en el logro de los objetivos institucionales.

VALORIZACIÓN INICIAL DEL RIESGO. Es esta etapa se valorara la probabilidad de ocurrencia del riesgo y el impacto que puede producirse en caso que se materialice, para la valorización de los riesgo es importante considerar los factores de los riesgo (causas) y los resultados, sus efectos (positivos o negativos) y la probabilidad de que riesgos se materialicen y, por tanto, ocurran los resultados o impactos identificados.

La probabilidad de ocurrencia se valora con base en la frecuencia; es decir, cuantas veces podría ocurrir el riesgo, considerando los factores internos y externos.

El impacto se valora tomando en cuentas las consecuencias que pueden ocasionar en caso de que el riesgo se materialice.

A continuación se presentaran las escalas para la evaluación de riesgos en probabilidad de impacto.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

ESCALA DE EVALUACION DE PROBABILIDAD DE OCURENCIA DEL RIESGO.

VALOR		CATEGORÍA	PROBABILIDAD
10	9	Recurrente	Muy alta, si tiene plena seguridad que este se materialice, tiende a estar entre 95% y 100%.
8	7	Muy Probable	Alta, se tiene entre 75% a 94% de seguridad que este se materialice.
6		Poco Probable	Media, se tiene entre 51% a 74% de seguridad que este se materialice

ESCALA DE EVALUACIÓN DEL IMPACTO EN CASO DE MATERIALIZAR EL RIESGO

VALOR		CATEGORÍA	PROBABILIDAD
10	9	Catastrófico	Influye directamente en el cumplimiento de la misión, visión y objetivos del municipio, así mismo, puede implicar pérdidas patrimoniales o parcialmente por un periodo importante de tiempo, efectuando los programas o servicios que entrega la municipalidad
8	7	Grave	Podría dañar de manera significativa el patrimonio institucional, daño a la imagen o logro de los objetivos estratégicos. Asimismo, se necesita un periodo de un tiempo considerable para establecer la operación o corregir los daños.
6	5	Moderado	Causaría una pérdida importante en el patrimonio o en un daño en la imagen institucional.
4	3	Bajo	No afecta el cumplimiento de los objetivos estratégicos en caso de materializarse podría causar daño al patrimonio o imagen, se puede corregir en poco tiempo.
2	1	Menor	Podría tener efectos muy pequeños en la municipalidad.





H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

En esta etapa tanto el grado de impacto como la posibilidad de ocurrencia, se valora sin considerar los controles existentes para administrar los riesgos.

Una vez realizada la valorización de la probabilidad e impacto es necesario priorizar los riesgos, es decir determinar los riesgos que requieran un tratamiento inmediato en virtud de su gravedad. Para ello, se utilizara una escala para priorizar riesgos, que a continuación se detalla.

ESCALA PARA PRIORIZAR RIESGO

RIESGO 1-2.4	Zona de Riesgo Tolerable	Determinar si los riesgos ubicados en esta zona se aceptan, provienen o mitigan.
RIESGO MODERADO 2.5-4.9	Zona de Riesgo Moderado	Determinar si las medidas de prevención y vigilancia para los riegos ubicados en zona, se comparten o transfieren para mitigarlos de manera adecuada
RIESGO ALTO 5.7-50	Zona de Riesgo Alto	Determinar si las medidas para mitigar los riesgos ubicados en esta zona, se comporten o transfieren, para gestionarlos de manera adecuada.
RIESGO 7.6-10	Zona de Riesgo Significativo	Tomar las medidas necesarias para mitigar los riesgos que se encuentran en esta zona es recomendable establecer un plan para tales fines.

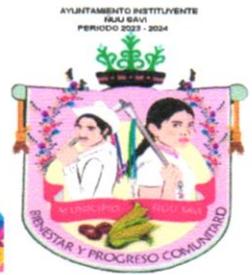
EVALUACIÓN DE CONTROLES

Consiste en determinar y definir los controles para mitigar el riesgo, en caso de ser la primera vez que se realiza la evaluación; en caso de la existencia de controles, se evaluara con los siguientes criterios:

- ❖ **Los controles son suficientes.** La valoración del riesgo pasa a una escala inferior. El desplazamiento depende si el control incide para disminuir el impacto y/o la probabilidad de ocurrencia.
- ❖ **Los controles son deficientes.** Se mantiene el mismo resultado de la valoración del riesgo
- ❖ **Inexistencia de controles.** La municipalidad, no asume la responsabilidad y persiste y/o aumentan los riesgos para el logro de los objetivos y metas institucionales.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

ASIMISMO, PARA REALIZAR DICHA VALORACIÓN ES NECESARIO CLASIFICAR LOS CONTROLES EN:

- ✚ Preventivos. Mecanismo específico de control que tiene el propósito de anticiparse a la posibilidad de que ocurran situaciones no deseadas o inesperadas que pudieran afectar el logro de los objetivos y metas.

CUANDO MAYOR ES EL IMPACTO DEL RIESGO EN LA CAPACIDAD LOS OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD, ES MÁS IMPORTANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE CONTROLES PREVENTIVOS APROPIADOS.

- I. Directivos. Están diseñados para asegurar que un resultado en particular está siendo alcanzado, son importantes particularmente cuando un evento es crítico.**
- II. Detectivos. Se diseñan para identificar si los resultados indeseables han ocurrido después de un acontecimiento.**
- III. Correctivos. Se diseñan para corregir los resultados indeseables que se han observado.**

VALORIZACIÓN FINAL DE LOS RIESGOS

se da valor final al impacto y probabilidad de ocurrencia del riesgo con la comparación de los resultados de la evaluación de riesgos y de controles, derivado del resultado de la valoración final, se elabora una representación gráfica denominada mapa de riesgos, el cual vincula la probabilidad de ocurrencia y su impacto en forma clara y objetiva.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL
MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.
PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

MAPA DE RIESGO



A CONTINUACIÓN SE DESCRIBE CADA CUADRANTE, ASÍ COMO LAS CARACTERÍSTICAS DE CADA TIPO DE RIESGO:

I.- RIESGO DE ATENCIÓN INMEDIATA

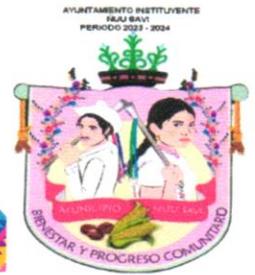
CARACTERÍSTICAS DEL RIESGO:

- Ser relevantes y de alta prioridad
- Ser críticos porque de materializarse, no permitirán el cumplimiento de sus objetivos.
- Ser significativos por su gran impacto y sus efectos, en caso de su materialización, así como por la alta probabilidad de ocurrencia.

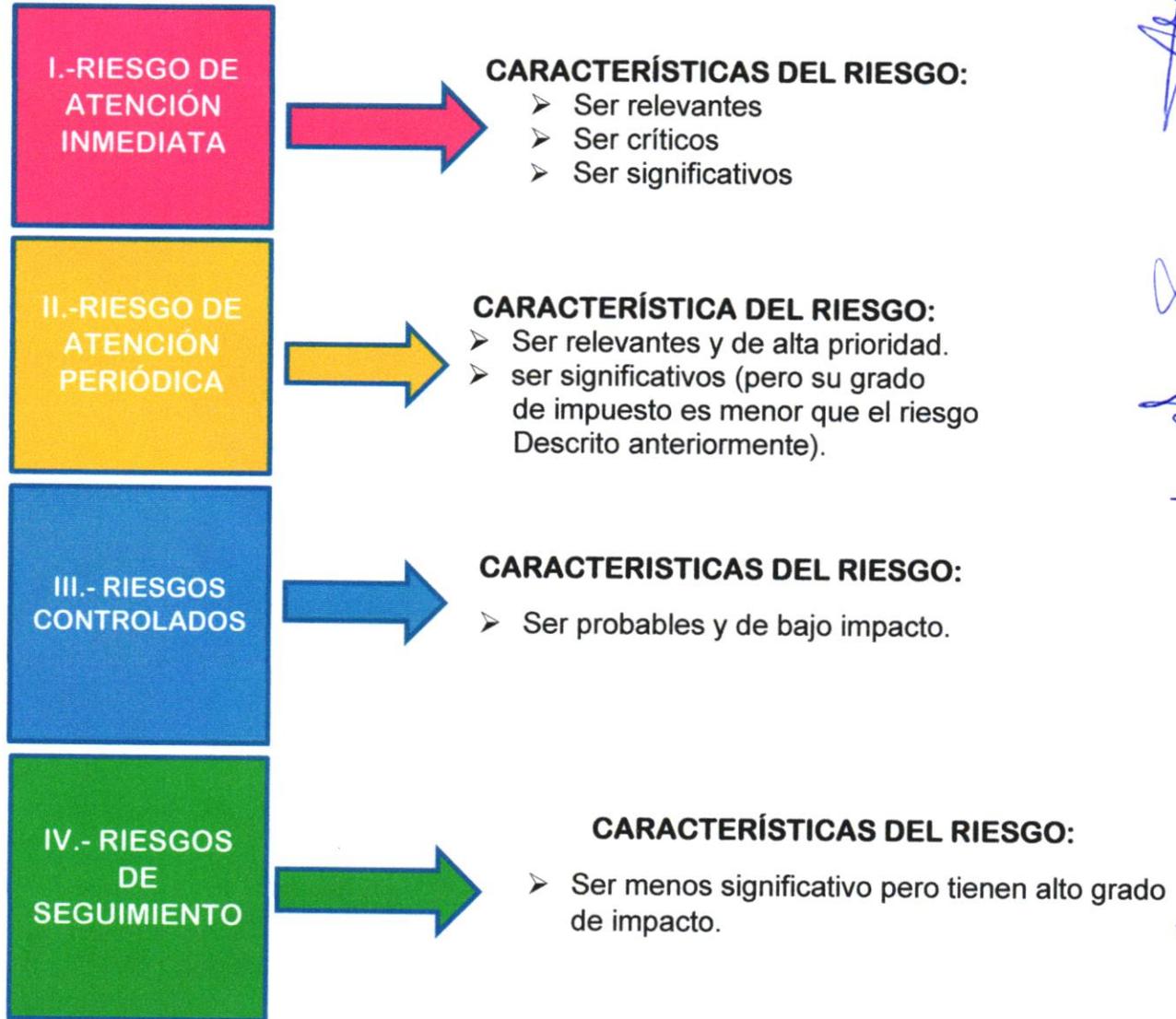


H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024



[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below.]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

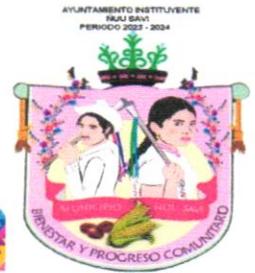
MATRIZ CONSOLIDADA DE RIESGOS

<p>II.- RIESGOS DE ATENCIÓN PERIÓDICA</p> <ul style="list-style-type: none">➤ ser de alta prioridad.➤ ser dignificativos (pero su grado de impacto es menor que el riesgo expuesto en el romano).	<p>I.- RIESGO DE ATENCIÓN INMEDIATA</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Ser relevantes y de alta prioridad➤ Ser críticos por qué de materializarse, no permitirán el cumplimiento de sus objetivos.➤ Ser significados por su gran impacto y sus efectos en caso de materialización así como por la alta probabilidad de ocurrencia.
<p>III RIESGOS CONTROLADOS</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Ser poco probable y de bajo impacto.	<p>IV.- RIESGOS DE SEGUIMIENTOS</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Ser de baja probabilidad de ocurrencia.➤ Ser menos significativos pero tiene alto grado de impacto.

(Vertical column of handwritten signatures in blue ink)



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE TRABAJO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.

El objetivo de este programa es documentar las estrategias de administración de riesgos que se diseñaran e implementaran en las áreas del municipio Ñuu Savi, Guerrero.

Establecer estrategias de administración de riesgos implica trabajo efectivo compararse con otros municipios, establecer indicadores de gestión de desempeño entender y mejorar continuamente el sistema de administración de riesgos.

LAS ESTRATEGIAS SE INTEGRAN EN POLÍTICO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO E INCLUYEN LOS TEMAS SIGUIENTES:

- ❖ Fundamentos de la institución para la gestión de riesgos.
- ❖ Vínculos entre los objetivos de la organización las políticas y la política de gestión de riesgos.
- ❖ La rendición de cuentas y responsabilidades de la gestión de riesgos.
- ❖ La forma en que los intereses en conflicto son tratados.

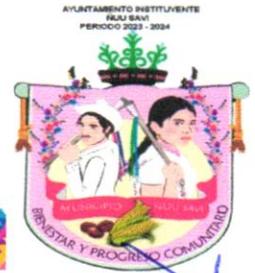
Así, de lo anterior se genera la toma de decisiones para emprender respuestas ante los riesgos, los cuales pueden ser; una toma de decisiones para emprender respuestas a los riesgos, y estos pueden ser: asumirlos, vigilarlos, evitarlos, transferirlos, reducirlos y compartirlos. Estos implica realizar un análisis de costo; beneficios ante de establecer las políticas de administración de riesgos.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller ones below.]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.

PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

El efecto de adoptar una estrategia o una combinación, tendrá como resultado un riesgo remanente o residual, en el cual debe asumirse responsablemente por los titulares de las unidades administrativas.

El riesgo residual: es aquel que permanece después de que el Municipio, ha llevado a cabo las actividades para responder a los riesgos; refleja el riesgo remanente una vez se ha implantado de manera eficaz las acciones planificadas por la municipalidad para enfrentar el riesgo inherente.

En la administración de riesgos se genera a la circunstancia de un sistema, expuesto una amenaza, para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, al poner en práctica mecanismos o acciones ante los escenarios adversos. Así, la resiliencia de un ente público con respeto a los posibles eventos que resultan de una amenaza, se determina por el grado en que el municipio cuente con los recursos necesarios y que sea capaz de organizarse tanto antes como durante una crisis o un desastre natural.

Tal concepto incluye a los servidores públicos, procesos sustantivos, adjetivos y estrategias, tecnología, e infraestructura.

Contar con un programa de administración de riesgos, permite al municipio garantizar la continuidad de la actividad frente a una crisis, aumentando las posibilidades de supervivencia de la institución.

CONTROL, MONITOREO Y COMUNICACIÓN

Con la finalidad de garantizar que la administración de riesgo sea eficaz y apoye el desempeño de la institución, el municipio debe realizar lo siguiente:

❖ Medir el riesgo con indicadores de gestión y periódicamente estén revisados.	❖ Evaluar los progresos y la desviación del programa de trabajo de administración.
❖ Revisar periódicamente si el marco de la administración de riesgos, las estrategias, las políticas y el programa siguen siendo pertinentes considerando el contexto externo e interno de la institución.	❖ Revisar la eficacia, eficiencia y la economía de la administración de riesgos.



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

Por otro lado, el Municipio de Nuu Savi Guerrero debe establecer la comunicación interna y mecanismos de información a fin de apoyar y de fomentar la rendición de cuentas. Estos mecanismos deben garantizar informes adecuados, eficiencia y resultados.

En cuanto a la comunicación externa implica involucrar a los interesados externos y garantizar un intercambio eficaz de información, así como la presentación de informes externos para cumplir con las obligaciones; legales, reglamentarias, normativas y de gobernanza.

RESPONSABLES Y FUNCIONES

Coordinador de administración de riesgos. El secretario del H Ayuntamiento de Nuu Savi Guerrero, designara al servidor público que desempeñara las siguientes funciones;

- | |
|--|
| ➤ Coordinar y supervisar el proceso de administración de riesgos, en cada una de sus etapas. |
| ➤ Elaborar el programa de trabajo anual de administración de riesgo. |
| ➤ Evaluar anualmente el comportamiento de los riesgos. |
| ➤ Informar el cabildo sobre los avances trimestral y anual del proceso de administración de riesgos. |
| ➤ Integrar la información y la evidencia documental del proceso de administración de riesgos. |

[Vertical column of handwritten signatures in blue ink]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL
MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.
PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

**TITULARES DE LA ÁREAS ADMINISTRATIVAS QUE
FORMAN PARTE DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.**

Los titulares de la área administrativas que conforman el municipio de Ñuu Savi Guerrero , tendrán las funciones los siguientes:



**ELABORAR LOS DOCUMENTOS DEL
PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE
RIESGOS.**



**EVALUAR LOS RIESGOS A TRAVES
DE LA METODOLOGÍA SEÑALADA
EN EL MANUAL DE
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.**



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL
MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.
PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

Titular del órgano de Control Interno Municipal de Ñuu Savi, Guerrero. Administración Municipal 2023-2024; tendrá las siguientes funciones:



[Handwritten signatures in blue ink]



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL
MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO.
PERIODO 2023 – 2024



2023-2024

COMITÉS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO MUNICIPAL ÑUU
SAVI, GUERRERO.

GELASIO CORNELIO VÁZQUEZ

CARMELA SANTIAGO CONSTANCIO

BEATRINA GARCIA GARCIA

BENITO CALIXTO LAUREANO



H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GRO. PERIODO 2023 – 2024



LOS INTEGRANTES DE CABILDO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE ÑUU SAVI, GUERRERO.

**C. DONACIANO MORALES PORFIRIO
PRESIDENTE**

C. EUSEBIO DE LOS SANTOS HERMELINDA

**SINDICATURA PROCURADORA
C. VICTOR BERNABÉ PORFIRIO
H. AYUNTAMIENTO INSTITUYENTE
ÑUU SAVI, GRO.
2023-2024**

C. HERMELINDA CAMPOS LEOVA

**REGIDOR DE OBRAS PÚBLICAS Y
DESARROLLO URBANO**

**REGIDORA DE SALUD Y ASISTENCIA
SOCIAL**

C. INOCENTE MORALES ALVAREZ

**REGIDOR DE EDUCACIÓN, JUVENTUD Y
CULTURA**

**C. MARIBEL GARCIA MAXIMINO
REGIDORA DE DESARROLLO RURAL,
ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE**

C. RODRIGO SILVERIO GUADALUPE

**REGIDOR DE SEGURIDAD PÚBLICA Y
TRANSPORTE**

**C. DIVINA OROPEZA DE LA LUZ
REGIDORA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL DE
LA MUJER Y ASUNTOS INDÍGENAS**

